

**ANALISIS NILAI *BED OCCUPANCY RATE* (BOR)  
DI RUMAH SAKIT ORTHOPEDI  
SOEHARSO SURAKARTA**

**KARYA TULIS ILMIAH**



**Oleh :  
RINA KHOTIMATUL KHUSNA  
NIM. 23.0.A.1752**

**STIKes MITRA HUSADA KARANGANYAR  
PRODI D3 REKAM MEDIS DAN INFORMASI KESEHATAN  
TAHUN 2026**

## PENGESAHAN

### ANALISIS NILAI *BED OCCUPANCY RATE* (BOR) DI RUMAH SAKIT ORTHOPEDI SOEHARSO SURAKARTA

## KARYA TULIS ILMIAH

Oleh:

Rina Khotimatul Khusna  
23.0.A.1752

Telah dipertahankan di depan dewan penguji KTI  
Prodi D3 Rekam Medis dan Informasi Kesehatan  
STIKes Mitra Husada Karanganyar

Dan diterima untuk memenuhi syarat guna memperoleh gelar  
Ahli Madya Rekam Medis dan Informasi Kesehatan (A.Md. RMIK)  
Pada tanggal, 08 Juni 2026

Karanganyar, 12 Juni 2026

- |                       |                                   |                            |
|-----------------------|-----------------------------------|----------------------------|
| 1. Ketua Penguji      | : Astri Sri Wariyanti, SKM, MPH   | .....<br><i>Astri</i>      |
| 2. Anggota Penguji I  | : Tunjung Bayu Sinta, S.Pd., M.Pd | .....<br><i>Bayu Sinta</i> |
| 3. Anggota Penguji II | : Harjanti, S.KM., M.Kes          | .....<br><i>Harjanti</i>   |

Mengesahkan  
Ketua  
STIKes Mitra Husada Karanganyar

  
Rohmadi, S.Kom, M.Kom  
NIK 018 42 1978 12 2004 1

**ANALISIS NILAI *BED OCCUPANCY RATE* (BOR)  
DI RUMAH SAKIT ORTHOPEDI  
SOEHARSO SURAKARTA**

**KARYA TULIS ILMIAH**

Oleh:  
Rina Khotimatul Khusna  
23.0.A.1752

Disajikan sebagai syarat untuk memperoleh gelar  
Ahli Madya Rekam Medis dan Informasi Kesehatan (A.Md. RMIK)

**PERNYATAAN PERSETUJUAN**

Karanganyar, 05 Mei 2026

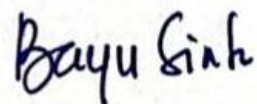
Menyetujui,

Pembimbing I



Astri Sri Wariyanti, SKM, MPH  
NIK. 064 11 1989 06 2012 2

Pembimbing II



Tunjung Bayu Sinta, S.Pd., M.Pd  
NIK. 092 09 1993 02 2017 2

### PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ILMIAH (KTI)

Yang bertanda tangan dibawah ini menyatakan bahwa naskah jurnal hasil penelitian dengan judul “Analisis Nilai *Bed Occupancy Rate* (BOR) di Rumah Sakit Orthopedi Soeharso Surakarta”.

Nama : Rina Khotimatul Khusna  
NIM : 23.0.A.1752  
E-mail : rinakhusna22@gmail.com  
Nomor telp/ HP : 088215644574  
Alamat : Tlogosih Rt.04, Rw.02, Kec.Kebonagung, Kab.Demak

Belum pernah dipublikasikan dalam jurnal nasional maupun internasional atau dalam prosiding manapun, dan tidak sedang atau akan diajukan publikasi di jurnal atau prosiding manapun sebelum ada keputusan dari Editor Jurnal Rekam Medis Prodi D3 Rekam Medis dan Informasi Kesehatan STIKes Mitra Husada Karanganyar. Apabila dikemudian hari terbukti terdapat pelanggaran kaidah-kaidah akademik pada karya tulis ilmiah saya, maka saya bersedia menanggung sanksi-sanksi yang dijatuhkan karena kesalahan tersebut, sebagaimana diatur oleh Peraturan Menteri Pendidikan Nasional Nomor 17 Tahun 2010 tentang Pencegahan dan Penanggulangan Plagiat di Perguruan Tinggi. Demikian Surat Pernyataan ini saya buat dengan sesungguhnya untuk dapat diperlukan bilaman diperlukan.

Karanganyar, 12 Juni 2026

Yang membuat pernyataan



(Rina Khotimatul Khusna)

NIM. 23.0.A.1752

## PRAKATA

Puji Syukur kehadiran Tuhan Yang Maha Esa, atas semua berkat dan Rahmat-Nya, sehingga penulisan laporan karya tulis ilmiah dengan judul "Analisis Nilai *Bed Occupancy Rate* (BOR) di Rumah Sakit Orthopedi Soeharso Surakarta" dapat selesai dengan baik. Pada kesempatan ini penulis mengucapkan terima kasih kepada yang terhormat :

1. Dr. Romaniyanto, dr., Sp.OT (K), Spine, MARS selaku Direktur Rumah Sakit Orthopedi Soeharso Surakarta
2. Rohmadi, S.Kom, M.Kom selaku Ketua STIKes Mitra Husada Karanganyar.
3. Tri Lestari, SKM, M.Kes selaku Kepala Program Studi D3 Rekam Medis dan Infomasi Kesehatan STIKes Mitra Husada Karanganyar.
4. Astri Sri Wariyanti, SKM, MPH selaku Pembimbing I dalam penyusunan Karya Tulis Ilmiah.
5. Tunjung Bayu Sinta, S.Pd., M.Pd selaku Pembimbing II dalam penyusunan Karya Tulis Ilmiah.
6. Seluruh Staf Rekam Medis di Rumah Sakit Orthopedi Soeharso Surakarta yang telah membantu dalam proses penelitian.
7. Orang tua penulis terkhusus ibu penulis yang berjasa dan senantiasa selalu mendoakan tiada hentinya untuk kebaikan dan kesuksesan anaknya, selalu memberikan kasih sayang, cinta, dukungan dan semangat kepada penulis hingga bisa berada dititik ini. Sehat selalu dan hidup lebih lama untuk terus selalu kebersamai setiap perjalanan dan pencapaian hidup putri tersayangmu ini.

8. Seluruh pihak yang telah membantu serta mendukung dalam penyusunan Karya Tulis Ilmiah yang tidak dapat penulis sebutkan satu persatu.

Penulis menyadari bahwa isi dari Laporan Karya Tulis Ilmiah ini jauh dari kata sempurna, maka dari itu penulis bersedia menerima kritik dan saran yang membangun dari pembaca. Penulis berharap bahwa Karya Tulis Ilmiah ini dapat bermanfaat bagi semua pihak yang membaca.

Karanganyar, 01 Februari 2026

Penulis



# **ANALISIS NILAI *BED OCCUPANCY RATE* (BOR) DI RUMAH SAKIT ORTHOPEDI SOEHARSO SURAKARTA**

Rina Khotimatul Khusna<sup>1</sup>, Astri Sri Wariyanti<sup>2</sup>, Tunjung Bayu Sinta<sup>3</sup>

STIKes Mitra Husada Karanganyar

[rinakhusna22@gmail.com](mailto:rinakhusna22@gmail.com)<sup>1</sup>, [astrimhk@gmail.com](mailto:astrimhk@gmail.com)<sup>2</sup>,

[tunjungbayusintaa@gmail.com](mailto:tunjungbayusintaa@gmail.com)<sup>3</sup>

## **ABSTRAK**

*Bed Occupancy Rate (BOR)* adalah persentase penggunaan tempat tidur pada pada satuan waktu tertentu. Berdasarkan survei pendahuluan di RSO Soeharso Surakarta pada tahun 2024 nilai BOR tertinggi berada di bulan Mei yaitu 67,79% Sedangkan terendah berada di bulan Desember yaitu 54,42% dibawah standar DepKes yaitu 60-85%. Tujuan penelitian ini adalah menganalisis nilai *Bed Occupancy Rate (BOR)* di RSO Soeharso Surakarta tahun 2025. Jenis penelitian ini deskriptif dengan pendekatan *retrospektif*. Penelitian ini dilakukan di RSO Soeharso Surakarta bulan Februari-April 2026. Subjek penelitian ini kepala rekam medis dan petugas pelaporan, objek yang digunakan adalah rekapitulasi SHRI. Cara pengumpulan data dengan observasi dan wawancara tidak terstruktur. Teknik pengolahan data dengan *collecting*, editing, perhitungan, tabulasi dan penyajian data. Analisis yang digunakan adalah analisis deskriptif. Hasil penelitian menunjukkan bahwa nilai BOR pada masing-masing bangsal berbeda. Bangsal Anggrek memiliki nilai BOR tertinggi yaitu 83,04%, sedangkan bangsal ICU memiliki nilai terendah yaitu 35,21% belum memenuhi standar. Bangsal Bougenville sebagian besar sudah memenuhi standar, kecuali pada bulan April. Bangsal Cempaka, Dahlia, dan ICU cenderung memiliki nilai BOR di bawah standar ideal. Hal ini dipengaruhi oleh beberapa faktor seperti dominasi pasien JKN kelas 3, rendahnya minat pasien pada kelas perawatan tertentu seperti VIP/VVIP, serta karakteristik rumah sakit khusus sehingga jumlah pasien tidak sebanyak rumah sakit umum. Dapat disimpulkan nilai BOR di RSO Soeharso Surakarta tahun 2025 belum sepenuhnya ideal. Oleh karena itu, diperlukan upaya seperti peningkatan promosi layanan, penyesuaian jumlah tempat tidur, dan peningkatan kedisiplinan petugas dalam pengisian sensus harian rawat inap.

**Kata Kunci** : Analisis, Nilai *Bed Occupancy Rate (BOR)*, Rumah Sakit  
**Kepustakaan** : 16 (2018-2025)

## DAFTAR ISI

|                                                           |             |
|-----------------------------------------------------------|-------------|
| <b>HALAMAN JUDUL .....</b>                                | <b>i</b>    |
| <b>HALAMAN PENGESAHAN .....</b>                           | <b>ii</b>   |
| <b>HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN .....</b>               | <b>iii</b>  |
| <b>PERNYATAAN KEASLIAN KARYA TULIS ILMIAH (KTI) .....</b> | <b>iv</b>   |
| <b>PRAKATA.....</b>                                       | <b>v</b>    |
| <b>ABSTRAK .....</b>                                      | <b>vii</b>  |
| <b>DAFTAR ISI.....</b>                                    | <b>viii</b> |
| <b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>                              | <b>xi</b>   |
| <b>DAFTAR TABEL .....</b>                                 | <b>xiii</b> |
| <b>DAFTAR GAMBAR .....</b>                                | <b>xiv</b>  |
| <b>DAFTAR LAMPIRAN .....</b>                              | <b>xv</b>   |
| <b>BAB I PENDAHULUAN.....</b>                             | <b>1</b>    |
| A. Latar Belakang .....                                   | 1           |
| B. Perumusan Masalah .....                                | 2           |
| C. Tujuan.....                                            | 3           |
| D. Manfaat Penelitian .....                               | 3           |
| <b>BAB II TINJAUAN PUSTAKA .....</b>                      | <b>4</b>    |
| A. Teori Yang Relevan .....                               | 4           |
| 1. Statistik Rumah Sakit.....                             | 4           |
| 2. Unit Rawat Inap (URI).....                             | 10          |
| 3. <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) .....                  | 12          |



|                                                     |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| B. Penelitian Relevan.....                          | 12        |
| <b>BAB III METODE PENELITIAN .....</b>              | <b>19</b> |
| A. Rancangan Penelitian .....                       | 19        |
| B. Lokasi dan Waktu Penelitian.....                 | 19        |
| 1. Lokasi Penelitian.....                           | 19        |
| 2. Waktu Penelitian .....                           | 19        |
| C. Subyek dan Obyek Penelitian .....                | 19        |
| 1. Subyek Penelitian.....                           | 19        |
| 2. Obyek Penelitian .....                           | 19        |
| D. Variabel dan Definisi Oprasional .....           | 20        |
| E. Instrumen dan Cara Pengumpulan Data.....         | 20        |
| 1. Instrumen Penelitian.....                        | 20        |
| 2. Cara Pengumpulan Data.....                       | 20        |
| F. Teknik Pengolahan dan Analisis Data.....         | 21        |
| 1. Teknik Pengolahan Data .....                     | 21        |
| 2. Analisis Data .....                              | 22        |
| G. Jadwal Penelitian.....                           | 23        |
| <b>BAB IV HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN .....</b> | <b>24</b> |
| A. Hasil Penelitian .....                           | 24        |
| B. Pembahasan.....                                  | 35        |
| <b>BAB V SIMPULAN DAN SARAN .....</b>               | <b>45</b> |
| A. Simpulan .....                                   | 45        |
| B. Saran.....                                       | 45        |

|                            |           |
|----------------------------|-----------|
| <b>DAFTAR PUSTAKA.....</b> | <b>44</b> |
|----------------------------|-----------|

## **LAMPIRAN**

## DAFTAR SINGKATAN

|              |                                                  |
|--------------|--------------------------------------------------|
| AvLOS        | : <i>Average Length of Stay</i>                  |
| BOR          | : <i>Bed Occupancy Rate</i>                      |
| BPJS         | : Badan Penyelenggara Jaminan Sosial             |
| BTO          | : <i>Bed Turn Over</i>                           |
| DepKes       | : Departemen Kesehatan                           |
| EDS          | : <i>Executive Dashboard System</i>              |
| GDR          | : <i>Gross Death Rate</i>                        |
| HP           | : Hari Perawatan                                 |
| ICU          | : <i>Intensive Care Unit</i>                     |
| JKN          | : Jaminan Kesehatan Nasional                     |
| JUKNIS SIRS  | : Petunjuk Teknis Sistem Informasi Rumah Sakit   |
| Kemenkes     | : Kementrian Kesehatan                           |
| KRIS         | : Kelas Rawat Inap Standar                       |
| NDR          | : <i>Net Death Rate</i>                          |
| PerMenKes RI | : Peraturan Menteri Kesehatan Republik Indonesia |
| RP1          | : Rekapitan Laporan 1                            |
| RS           | : Rumah Sakit                                    |
| RSU          | : Rumah Sakit Umum                               |
| RSUD         | : Rumah Sakit Umum Daerah                        |
| SIMETRIS     | : Sistem Informasi Manajemen Terintegrasi        |
| SIRS         | : Sistem Informasi Rumah Sakit                   |

|     |                             |
|-----|-----------------------------|
| TOI | : <i>Turn Over Interval</i> |
| TT  | : Tempat Tidur              |
| URI | : Unit Rawat Inap           |

## DAFTAR TABEL

| <b>Tabel</b>                                            | <b>Hal</b> |
|---------------------------------------------------------|------------|
| 3.1 Variabel dan Definisi Oprasional .....              | 18         |
| 3.2 Jadwal Penelitian Penulisan Karya Tulis Ilmiah..... | 21         |
| 4.1 Data Tempat Tidur Tersedia Tahun 2025 .....         | 26         |

## DAFTAR GAMBAR

| Gambar                                                                                             | Hal |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 4.1 Rekap Harian Pasien Rawat Inap .....                                                           | 24  |
| 4.2 Tampilan Rekapitan Laporan 1 .....                                                             | 25  |
| 4.3 Grafik Batang <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) bangsal Anggrek.....                             | 29  |
| 4.4 Grafik Batang <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) bangsal Bougenville.....                         | 30  |
| 4.5 Grafik Batang <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) bangsal Cempaka .....                            | 31  |
| 4.6 Grafik Batang <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) bangsal Dahlia.....                              | 32  |
| 4.7 Grafik Batang <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) bangsal ICU .....                                | 33  |
| 4.8 Grafik Batang <i>Bed Occupancy Rate</i> (BOR) masing-masing bangsal<br>selama satu tahun ..... | 34  |

## **DAFTAR LAMPIRAN**

- Lampiran 1 : Surat Jawaban Permohonan Survei Pendahuluan dan Pengambilan Data
- Lampiran 2 : Surat Ijin Penelitian
- Lampiran 3 : Surat Ijin Pengambilan Data
- Lampiran 4 : Pedoman Wawancara
- Lampiran 5 : Hasil Wawancara
- Lampiran 6 : Hasil Obsevasi
- Lampiran 7 : Hasil Perhitungan
- Lampiran 8 : SK Tentang Jumlah Kapasitas Tempat Tidur Rawat Inap
- Lampiran 9 : SPO Pengumpulan Data SHRI