

## DAFTAR PUSTAKA

- Agustin Neng, R. J., Pujilestari, I. 2024. Analisis Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Pada Unit Pelayanan Rawat Inap Gedung A Berdasarkan Grafik Barber Johnson di RSUD Cililin. ISSN: 2774-5848, Vol. 5 Nomor. 3, September 2024. Tersedia di: <https://journal.universitaspahlawan.ac.id/index.php/jkt/article/download/30684/23481/118212> [Diakses pada: 12 April 2025]
- Defiyanti Rd. S.P., Setiatin S., Susanto A. 2021. Analisis Trend Dan Grafik Barber Johnson Pada Efisiensi Tempat Tidur Di Rumah Sakit X Kota Bandung. *Jurnal Ilmiah Perekam Dan Informasi Kesehatan Imelda*. ISSN: 2597-7156 (Online), 2502-7786 (Print), Vol. 6 Nomor 2, Agustus 2021. Tersedia di: <http://jurnal.uimedan.ac.id/index.php/JIPIKI>
- Ferdianto, A., Rizaldy, I. 2023. Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Di Unit Rawat Inap Berdasarkan Grafik Barber Johnson Di RSUD Anna Medika Madura. *Jurnal Keperawatan Muhammadiyah Edisi Khusus Internasional Conference of Health Innovation and Technology (ICHIT)*. ISSN Online: 3597-7539, April 2023. Tersedia pada: <https://journal.um-surabaya.ac.id/JKM/article/view/17881>
- Fitriani, D., Utami, N. D., & Sari, I. 2022. Efisiensi Pelayanan Ruang Isolasi Covid-19 Berdasarkan Teori Barber Johnson. *Jurnal Penelitian Kesehatan Suara Forikes*, 13(1), 77-82.
- Fitriani, Z., Susanti, F. A., dan Hardiana, H. 2024. Efisiensi Pengelolaan Tempat Tidur Instalasi Rawat Inap Menggunakan Grafik Barber Johnson di Rumah Sakit X Tahun 2023. *Jurnal Manajemen Informasi dan Administrasi Kesehatan*. E-ISSN: 2622-6944, Vol. 7 No. 1, Juni 2024. Tersedia di: <https://journal.univetbantara.ac.id/index.php/jmik-rekammedis/>
- Heltiani, N., Duri, I. D., dan Lestari, R. 2021. Efisiensi Hunian Tempat Tidur dengan Kejadian Ha'is Pada Masa Pandemi Covid-19 di RSUD Harapan Do'a Kota Bengkulu. *Jurnal Informasi Kesehatan Indonesia (JIKI)*, 7(2), 137-153.
- Nisak Umi Khoirun, Cholifah, 2020. *Buku Ajar Statistik Di Fasilitas Layanan Kesehatan*. Sidoarjo: Universitas Muhammadiyah Sidoarjo.
- Kurniawati, K., Pratama, W, Y., dan Maghfiur, D. I. 2024. Analisis Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Berdasarkan Grafik Barber Johnson di RSUD Muhammadiyah Babat Tahun 2021-2022. *Journal Hospital Science*. E-ISSN: 2598-0122, Vol. 7 No. 1, April 2024. Tersedia di: <http://e-journal.stikesmuhojonegoro.ac.id> [Diakses pada: 7 Januari 2025]

- Rustiyanoto E. 2021. *Sistem Pelaporan Rumah Sakit: Cara Cepat Membuat Grafik Barber Johnson* (Alfiansari (Ed.); 1st ed.). Gajah Mada University Press.
- Sitanggang, F. L., Yunengsih, Y. 2022. Analisis Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Ruang Rawat Inap Berdasarkan Grafik Barber Johnson Guna Meningkatkan Mutu Pelayanan Di RSAU Dr. M. Salamun. *Cerdika: Jurnal Ilmiah Indonesia*. Online ISSN: 2774-4534, Vol. 2 No. 2, Februari 2022. Tersedia di: <http://cerdika.publikasiindonesia.id/index.php/cerdika/index> [Diakses pada: 7 Januari 2025]
- Sudra RI. 2010. *Statistik Rumah Sakit dari Sensus Pasien dan Grafik Barber-Johnson hingga Statistik Kematian dan Otopsi*. Graha Ilmu: Yogyakarta.
- Sugiyono. 2019. *Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D*. Bandung: Alfabeta.
- Tzakayah, H. N., Assariyanti, M., Sonia, D. 2021. Analisis Dampak Covid-19 terhadap Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Berdasarkan Grafik Barber Johnson di Rumah Sakit X Kota Bandung Tahun 2022. 6 (November), 34-44.
- Valentina. 2019. Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Di Ruang Rawat Dr. Pirngadi Medan. *Jurnal Ilmiah Perekam Dan Informasi Kesehatan Imelda*. ISSN (Online): 2597-7156, Vol. 4 No. 2, September 2019. Tersedia di: <https://jurnal.uimedan.ac.id/index.php/JIPIKI/article/view/82/84> [Diakses pada: 7 Januari 2025]
- Wariyanti Astri S., Harjanti. 2022. Efisiensi Penggunaan Tempat Tidur Menggunakan Grafik Barber Johnson Di Masa Pandemi Covid 19. *Jurnal Rekam Medis dan Informasi Kesehatan Indonesia (Jurmiki)*. ISSN: 2828-5867, Vol. 02 No. 02, Desember 2022.

## Surat Ijin Survey Pendahuluan



**PEMERINTAH KABUPATEN SRAGEN**  
**RSUD dr. SOEHADI PRIJONEGORO SRAGEN**

Jln. Raya Sukowati No. 534 Telp. (0271) 891068, Fax. (0271) 890158 Sragen 57215  
Website <http://www.rssoehadi.sragenkab.go.id> dan E-mail : [rsudsragen1958@gmail.com](mailto:rsudsragen1958@gmail.com)

Sragen, 25 Februari 2025

Nomor : 500.6.24/ 516 / 05.1.1 / 2025  
Sifat :  
Lamp. : -  
Perihal : Ijin Survei Pendahuluan

Kepada :  
Yth. Ketua STIKes Mitra Husada  
Karanganyar  
Papahan, Tasikmadu, Karanganyar  
Di

**KARANGANYAR**

Dengan Hormat,

Memperhatikan surat saudara Nomor : 101.148/STIKes-MHK/RMIK/II/2025, tanggal 21 Februari 2025 perihal tersebut diatas, maka dengan ini diberitahukan bahwa atas permohonan tersebut pihak kami tidak keberatan dan mengizinkan mahasiswa saudara tersebut :

N a m a : Destania Rintan Sabela  
NIM : 22.0.A.1624  
Program Studi : D III Rekam Medik dan Informasi Kesehatan  
Institusi : STIKes Mitra Husada Karanganyar

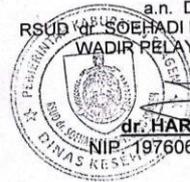
Untuk melaksanakan survei data/penelitian di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen dalam rangka penulisan Tugas Akhir, dengan judul : "ANALISIS EFISIENSI PENGGUNAAN TEMPAT TIDUR BERDASARKAN GRAFIK BARBER JOHNSON DI RSUD dr. SOEHADI PRIJONEGORO SRAGEN TAHUN 2024"

Dengan ketentuan :

1. Mengumpulkan Hasil Laporan Penelitian ke Bid. Peningkatan Mutu dan Pendidikan (Diklat) RSUD dr. Soehadi Prijonegoro sragen

Demikian untuk menjadikan periksa dan atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

a.n. DIREKTUR  
RSUD dr. SOEHADI PRIJONEGORO SRAGEN  
WADIR PELAYANAN DAN MUTU



dr. HARIS ALMACCA  
NIP. 19760616 200501 1 013

Tembusan disampaikan, kepada Yth.:

1. RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen
2. Ybs
3. Peringgal

## Surat Ijin Pengambilan Data & Penelitian



**PEMERINTAH KABUPATEN SRAGEN**  
**RSUD dr. SOEHADI PRIJONEGORO SRAGEN**

Jln. Raya Sukowati No. 534 Telp. (0271) 891068, Fax. (0271) 890158 Sragen 57215  
Website <http://www.rssoehadi.sragenkab.go.id> dan E-mail : rsudsragen1958@gmail.com

Sragen, 25 Februari 2025

Nomor : 500.6.24/ 578 / 05.1.1 / 2025  
Sifat :  
Lamp. : -  
Perihal : Ijin Pengambilan Data & Penelitian

Kepada :  
Yth. Ketua STIKes Mitra Husada  
Karanganyar  
Papahan, Tasikmadu, Karanganyar  
Di

**KARANGANYAR**

Dengan Hormat,

Memperhatikan surat saudara Nomor : 101.149/STIKes-MHK/RMIK/II/2025, tanggal 21 Februari 2025 perihal tersebut diatas, maka dengan ini diberitahukan bahwa atas permohonan tersebut pihak kami tidak keberatan dan mengijinkan mahasiswa saudara tersebut :

N a m a : Destania Rintan Sabela  
NIM : 22.0.A.1624  
Program Studi : D III Rekam Medik dan Informasi Kesehatan  
Institusi : STIKes Mitra Husada Karanganyar

Untuk melaksanakan survei data/penelitian di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen dalam rangka penulisan Tugas Akhir, dengan judul : "ANALISIS EFISIENSI PENGGUNAAN TEMPAT TIDUR BERDASARKAN GRAFIK BARBER JOHNSON DI RSUD dr. SOEHADI PRIJONEGORO SRAGEN TAHUN 2024"

Dengan ketentuan :

1. Mengumpulkan Hasil Laporan Penelitian ke Bid. Peningkatan Mutu dan Pendidikan (Diklat) RSUD dr. Soehadi Prijonegoro sragen

Demikian untuk menjadikan periksa dan atas kerjasamanya kami ucapkan terima kasih.

a.n. DIREKTUR  
RSUD dr. SOEHADI PRIJONEGORO SRAGEN  
WADIR PELAYANAN DAN MUTU



Tembusan disampaikan, kepada Yth.:

1. .... RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen
2. Ybs
3. Bertinggal

**Pedoman dan Hasil Observasi Indikator Rawat Inap RSUD dr. Soehadi  
Prijongoro**

Bulan	Jumlah Hari (t)	Jumlah Tempat Tidur (A)	Jumlah Pasien Keluar (H+M) (D)	Jumlah Lama Dirawat (LD)	Jumlah Hari Perawatan (HP)
Januari	31	261	1295	5323	5289
Februari	29	261	1221	5083	5093
Maret	31	261	1335	5479	5470
April	30	261	1302	5423	5366
Mei	31	261	1322	5775	5622
Juni	30	261	986	4160	4114
Juli	31	275	1084	4493	4481
Agustus	31	275	1075	4462	4247
September	30	275	988	3837	4021
Oktober	31	276	1188	4812	4729
November	30	276	1175	4893	4831
Desember	31	276	1213	5279	5378

**Perhitungan indikator rawat inap dengan rumus *Barber Johnson* periode  
triwulan I-IV Tahun 2024**

<b>BOR</b>	
Periode	Perhitungan
Triwulan I	$\frac{Q}{A} \times 100\% = \frac{174,20}{261} \times 100\% = 66,74\%$
Triwulan II	$\frac{Q}{A} \times 100\% = \frac{165,96}{261} \times 100\% = 63,59\%$
Triwulan III	$\frac{Q}{A} \times 100\% = \frac{138,58}{275} \times 100\% = 50,39\%$
Triwulan IV	$\frac{Q}{A} \times 100\% = \frac{162,37}{276} \times 100\% = 58,83\%$

<b>AvLOS</b>	
Periode	Perhitungan
Triwulan I	$\frac{O \times t}{D} = \frac{174,20 \times 91}{3851} = 4,21 \text{ hari}$
Triwulan II	$\frac{O \times t}{D} = \frac{165,96 \times 91}{3610} = 4,18 \text{ hari}$
Triwulan III	$\frac{O \times t}{D} = \frac{138,58 \times 92}{3147} = 4,05 \text{ hari}$
Triwulan IV	$\frac{O \times t}{D} = \frac{162,37 \times 92}{3576} = 4,18 \text{ hari}$

<b>TOI</b>	
Periode	Perhitungan
Triwulan I	$\frac{(A - O) \times t}{D} = \frac{(261 - 174,20) \times 91}{3851} = 2,05 \text{ hari}$
Triwulan II	$\frac{(A - O) \times t}{D} = \frac{(261 - 165,96) \times 91}{3610} = 2,40 \text{ hari}$
Triwulan III	$\frac{(A - O) \times t}{D} = \frac{(275 - 138,58) \times 92}{3147} = 3,99 \text{ hari}$
Triwulan IV	$\frac{(A - O) \times t}{D} = \frac{(276 - 162,37) \times 92}{3576} = 2,92 \text{ hari}$

<b>BTO</b>	
<b>Periode</b>	<b>Perhitungan</b>
Triwulan I	$\frac{D}{A} = \frac{3851}{261} = 14,75$ kali
Triwulan II	$\frac{D}{A} = \frac{3610}{261} = 13,83$ kali
Triwulan III	$\frac{D}{A} = \frac{3147}{275} = 11,44$ kali
Triwulan IV	$\frac{D}{A} = \frac{3576}{276} = 12,96$ kali

## Wawancara Responden 1

Responden 1		
No	Pertanyaan	Jawaban
1	Apakah ada SOP tentang pembuatan pelaporan internal?	Ada, dengan judul SPO pembuatan laporan. SPO ini mencakup proses kegiatan menyiapkan laporan untuk kebutuhan kementerian kesehatan, dinas kesehatan, pihak lain yang membutuhkan dan pihak manajemen RS (pelaporan internal).
2	Apakah ada evaluasi jika grafik Barber Johnson tidak efisien?	Belum ada
3	Siapa saja yang terlibat dalam pembuatan laporan SHRI?	Petugas rekam medis, perawat jaga malam di bangsal dan petugas administrasi di bangsal.
4	Ada berapakah petugas pelaporan yang ada di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen?	Ada 2 orang petugas pelaporan
5	Apakah dalam pembuatan Grafik Barber Johnson sudah sesuai dengan SPO?	Apabila ada permintaan data berupa grafik barber johnson, maka pengerjaannya sesuai SOP.
6	Apakah perhitungan dan pengolahan data indikator rawat inap sudah sesuai dengan SPO?	Sudah
7	Faktor apa yang dapat mempengaruhi tingkat efisiensi penggunaan tempat tidur?	Dari sisi rekam medis antara lain jumlah tempat tidur yang dipakai, hari perawatan, lama dirawat, jumlah pasien keluar hidup dan mati, periode waktu.
8	Mengapa rumus perhitungan BOR, AvLOS, TOI, dan BTO di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen menggunakan (barber johnson), sedangkan standar ideal menggunakan (depkes)?	Karena dulu ada permintaan pembuatan grafik barber johnson sehingga perhitungan menggunakan rumus barber johnson. Sedangkan permintaan data dari kemenkes dan dinas kesehatan menggunakan standar depkes sehingga pakai standar depkes, namun untuk LOS akan dihitung ulang menggunakan rumus depkes. Untuk perhitungan sendiri sebenarnya dari rumus barber johnson dan depkes pada hasil BOR, TOI, dan BTO itu sama.
9	Apakah ada SPO/kebijakan dari rumah sakit mengenai rumus perhitungan BOR, AvLOS, TOI, dan BTO menggunakan (barber johnson) namun standar ideal menggunakan (depkes)?	Belum ada SPO mengenai perhitungan BOR, AvLOS, TOI, dan BTO menggunakan rumus depkes atau barber johnson sehingga pengerjaannya sesuai permintaan.

## Wawancara Responden 2

Responden 2		
No	Pertanyaan	Jawaban
1	Sumber data apa yang digunakan untuk pembuatan pelaporan indikator rawat inap?	SHRI
2	Apa rumus yang digunakan untuk perhitungan parameter efisiensi di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro?	Barber Johnson
3	Apakah di RSUD dr. Soehadi Priijonegoro membuat Grafik Barber Johnson?	Kalau ada permintaan
4	Apakah ada penambahan atau pengurangan tempat tidur pada 1 tahun terakhir?	Ada
5	Kapan perubahan tempat tidur harus dilakukan?	Apabila dibutuhkan setelah adanya evaluasi oleh manajemen
6	Apa yang jadi kendala dalam pengolahan data?	Perekapan data masih manual input satu satu dalam excel sehingga lama, terkadang ada data yang tidak cocok antara pasien masuk dan keluar, pengolahan data masih manual menggunakan excel, ada bangsal yang sensusnya belum jadi, komputer kadang error.
7	Faktor apa yang dapat mempengaruhi tingkat efisiensi penggunaan tempat tidur?	Jumlah tempat tidur dan banyaknya hari perawatan pasien
8	Bagaimana langkah – langkah penarikan data SHRI di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen?	Dari rm telah memberikan form SHRI rekam medis ke setiap bangsal yang setiap hari akan diisi oleh perawat jaga malam, proses pengerjaan SHRI yaitu petugas RM mengambil SHRI yang telah diisi oleh perawat ke setiap bangsal, kemudian mencocokkan data apabila ada yang salah maka petugas rm akan mengkonfirmasi kepada petugas bangsal, apabila sudah benar petugas rm akan mencatat di buku ekspedisi sensus harian rawat inap. Setelah itu sensus harian rawat inap dibawa ke ruang rm kemudian diinput di excel, dilakukan pengolahan data kemudian dilakukan penyajian data dalam excel, lalu dilaporkan kepada atasan.

9	Kapan proses rekapitulasi dilakukan dan berapa kali dilakukan dalam 1 periode?	Setiap hari dilakukan rekapitulasi
10	Berapa periode waktu dilakukannya pelaporan internal maupun eksternal?	Pelaporan data rumah sakit internal dilaksanakan secara periodik yaitu bulanan atau setiap 1 bulan sekali dilaporkan ke Direktur rumah sakit. Pelaporan eksternal dilaksanakan secara periodik tahunan setelah itu dilaporkan ke Dinkes dan Pelaporan Kemenkes SIRS <i>online</i> dilaporkan setiap 1 bulan sekali.
11	Apakah ada masalah terkait dengan SHRI?	Terkadang masih ada beberapa bangsal yang terlambat dalam pengisian shri, dari perawat biasanya sibuk menangani pasien jadi belum sempat mengisi shri, terkadang juga dari petugas pelaporan yang sibuk pelayanan jadi tidak sempat untuk mengambil shri ke bangsal-bangsal.
12	Apa penyebab rendahnya nilai BOR di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen?	Tempat tidur terlalu banyak, hari perawatan yang sedikit, jumlah kunjungan pasien menurun
13	Apa penyebab nilai TOI melebihi standar nilai ideal di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen?	Karena jumlah kunjungan pasien menurun jadi tempat tidur lebih lama kosong / tidak digunakan oleh pasien.
14	RME mulai diterapkan di RSUD dr. Soehadi Prijonegoro Sragen sudah berapa lama? Dari tanggal berapa?	Sudah berjalan selama 1 setengah tahun, mulai dari tanggal 17 Oktober tahun 2023.